

Hoja de Trabajo

Describir y mejorar las alternativas para la toma de decisiones

Describe tus soluciones o sus alternativas. Determina cómo puedes optimizarlas.

Aclara en el primer paso:

- ☒ ¿Cómo podría ser una solución o medida?
- ☒ ¿Existen alternativas o variantes?
- ☒ ¿Cuáles son las características de todas las soluciones? ¿Qué tienen en común?
- ☒ ¿Cuáles son las características de la solución individual o de la solución alternativa (variante)?
- ☒ ¿Cómo funciona la solución?
- ☒ ¿Cómo se puede desarrollar, elaborar, aplicar o introducir la solución?
- ☒ ¿Cuándo puedes empezar? ¿Cuándo se puede terminar?
- ☒ ¿Dónde tiene lugar el desarrollo, la aplicación, puesta en práctica o la introducción?
- ☒ ¿A quién afecta? ¿Quién debe participar?

Resume las respuestas a estas preguntas en las tablas siguientes y utilízalas para describir las posibles soluciones sobre las que debes decidir, y entre las que debes elegir una.

Breve descripción de la solución alternativa - para distinguirla de otras soluciones:

Breve descripción de la solución, solución alternativa o alguna variante

Descripción de la alternativa de solución A:

Característica A	Así es en esta alternativa:	Comentarios y Observaciones
Tamaño		
Rendimiento		
Precio		
Disponibilidad		
Duración		

Copia esta tabla para cada alternativa posible (A, B, C, ...) y describe todas las características y diferencias relevantes.

Optimización Alternativa A

Resultados deseados	Situación actual / oferta	Optimización: Necesidades y oportunidades

Copia esta tabla para cada alternativa posible.

Para encontrar posibilidades de optimización, puedes considerar y analizar con más detalle los siguientes aspectos:

- ¿Dónde pueden reducirse los costos?
- ¿Dónde se puede ahorrar material?
- ¿Dónde se puede reducir el consumo de energía?
- ¿Cómo se pueden aumentar los ingresos?
- ¿Dónde puede ahorrarse tiempo?
- ¿Cómo puede mejorarse la vida útil?
- ¿Cómo puede mejorarse la facilidad de uso?
- ¿Cómo puede mejorarse el diseño?
- ¿Cómo pueden optimizarse los procesos?
- ¿Cómo puede hacerse la solución más pequeña/grande/rápida/lenta?
- ¿Cómo pueden estar más satisfechos los clientes?
- ¿Cómo pueden estar más satisfechos los empleados?
- ¿Qué puede contribuir más a la estrategia de la empresa?

Toma de decisiones:
Describir y mejorar soluciones alternativas

Para conseguir el mayor número posible de buenas mejoras, debes:

- Examinar las restricciones
- Aprender de la experiencia
- Preguntar a otros compañeros
- Utilizar técnicas de creatividad
- Dar tiempo a tu subconsciente